

WOLF R. KAHLES

Schneidhainerweg 2a
65719 Hofheim/Ts.

+49 6192 900879
+49 175 9317955

w-kahles@t-online.de

Geboren: 15. 05. 1958
Familienstand: verheiratet, 1 Tochter
Staatsangehörigkeit: deutsch



BERUFSERFAHRUNG

09/2000 – 06/2018

Director Human Resources
Clifford Chance Deutschland LLP, Frankfurt/M.

- Career Development
- Recruiting/Marketing
- HR-Operations
- HR Administration (incl. Payroll)

National:

Strukturierung und Zentralisierung der HR- Abteilung

Systematisierung des Auswahlprozesses für Rechtsanwälte

Einführung des Counselstatus für Rechtsanwälte

Überarbeitung des Bonusmodells für Rechtsanwälte

Implementierung Upward-Feedback für Rechtsanwälte

Einführung von Exit-Interviews (legal/non-legal)

Einführung eines Bonus- und Beurteilungssystems für
Business Services Mitarbeiter

Outsourcing Gehaltsabrechnung/Einführung elektr. Personalakte

International:

Mitglied der globalen HR-Leadership Group

Jährliche Teilnahme int. Partnernominierungsprozess

Jährliche Teilnahme an Potential-Assessments für
Rechtsanwälte (Development-Center)

Beratende Unterstützung zum Auf- und Ausbau der HR-
Funktionen in den osteuropäischen Büros

Entwicklung eines Curriculums, Auswahl und Kooperation mit
einer int. Business School (INSEAD) für künftige Partner

09/1998 – 08/2000

**Director Human Resources
KPMG Consulting GmbH, Berlin und Frankfurt/M.**

- Personalmarketing/Recruiting
- Personalbetreuung
- Personalentwicklung
- Personalverwaltung
- Gremienarbeit (BR/GBR)

Die Aufgaben waren neben o.g. Themen zu einem großen Teil von
der Trennung der Consulting-Praxis von der WP-Gesellschaft und
Akquisitionen in Österreich und der Integration der schweizerischen
Consultingpraxis geprägt.

04/1991 – 08/1998

**Direktor, Leiter Personalentwicklung
BfG Bank AG, Gruppe Crédit Lyonnais, Frankfurt/M.**

- Führungskräfteentwicklung
- Aus- und Weiterbildung
- Bildungszentrum Oberursel
- Gremienarbeit BR/GBA/GBR

Leiter Personalbetreuung Region Ost, Berlin
Referent Führungskräfteentwicklung, Frankfurt/M.

04/1990 – 03/1991

**Consultant/Berater
PA Consulting Group, Frankfurt/M.**
Fachbereich Personalforschung- und systeme

- Assessment-Center (Potentialdiagnose/Auswahl)
- Beurteilungssysteme, Trainings, TQM

Branchen: Banken, Versicherungen, Pharma

04/1988 – 03/1990	<p>Leiter Eignungsuntersuchung (im Aus- und Weiterbildungszentrum) Hoechst AG, Frankfurt/M.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Auswahl aller Auszubildenden (nat.wiss., techn. und kaufm. Berufe) für das Stammwerk und Unterstützung von Zweigwerken und Tochtergesellschaften ▪ Gremienarbeit
10/1982 – 02/1988	<p>Studium der Psychologie an der Johann Wolfgang Goethe Universität Abschluss: Diplom-Psychologe, Frankfurt/M. Studienschwerpunkt: Arbeits- und Betriebspsychologie</p> <p>Ausbildung zum Kaufmann im Groß- und Außenhandel, Hofheim/Ts.</p>
Sprachkenntnisse	<p>Englisch verhandlungssicher Französisch Konversation (mittel)</p>
Executive Education	<p>Strategic Human Resource Management, Harvard Business School, Boston Driving Performance through Talent Management, HBS, Boston Executive Management Course, SAID Business School, Oxford Broadening Business Perspectives, INSEAD, Fontainebleau Hogan Personality Inventory Certificate</p> <p>3 Jahre ehrenamtlicher Richter am Landesarbeitsgericht Frankfurt/M. 10 Jahre am Arbeitsgericht Frankfurt/M.</p>